

# MEMORIAS DE ACTIVIDADES

2019



MEMORIA ANUAL 2019



crue

Universidades  
Españolas

Red de Bibliotecas  
REBIUN

## MEMORIA DE ACTIVIDADES 2019

Crue – Red de Bibliotecas REBIUN

### Introducción

La programación de actividades de ésta comisión sectorial se enmarca dentro del III Plan Estratégico **REBIUN 2020**, que dio comienzo en noviembre de 2011. Todas las actividades han estado sujetas a las directrices de sus cuatro líneas estratégicas y el desarrollo de las tareas de los grupos de trabajo estables que cuentan con un funcionamiento autónomo y paralelo a los diferentes planes estratégicos.

En ésta Memoria de Actividades se presenta un resumen de los objetivos generales y objetivos operativos llevados a cabo por cada una de las líneas y grupos de trabajo, y sus correspondientes actividades.

Se incluye la ejecución de presupuesto a 31 de diciembre de 2019,

Se ha presentado la ejecución de presupuesto a 30 de septiembre en la XXVII Asamblea de REBIUN (Universidad de Granada, 13,14 y 15 de noviembre).

### Comité Ejecutivo

**Reuniones Comité Ejecutivo:** 30/01/2019; 04/04/2019; 27/07/2019; 25/09/2019;

#### **Acciones realizadas:**

- **Plan Estratégico REBIUN.**
  - o Elaboración del IV Plan Estratégico de REBIUN bajo el mandato organizativo de Crue-Universidades Españolas.
  - o Jornada extraordinaria 27 de marzo de 2020 para estructuración de grupos y líneas estratégicas.
- **Comisión Intersectorial de Licencias Nacionales.**

#### **Actuaciones:**

- o Licencia Web of Science (WoS) a través de FECYT. Se ha dado continuidad al trabajo realizado durante 2018 con el objetivo de conseguir una solución satisfactoria en 2019/2020 que esclarezca la relación entre las universidades y FECYT respecto al pago de licencias de WoS.
- **Comisión Intersectorial entidad de gestión de la Crue y negociación con CEDRO-VEGAP.**
- #### **Actuaciones:**
- o Negociación de un nuevo acuerdo con CEDRO/VEGAP para los campus virtuales.
  - o Estudio de todas las universidades sobre la revisión de los materiales depositados en sus campus virtuales.

- **Participación en el Grupo de Trabajo de Open Science de la Crue.**

**Actuaciones:**

- El 19 de febrero en Asamblea General de Crue se aprobó el documento “Compromisos de las universidades ante la Open Science” elaborado por el Grupo.
- REBIUN ha asumido los tres primeros objetivos y para 2019 ha cumplidos el primero de ellos:
  - Hacer un diagnóstico de la situación del acceso abierto en España y un seguimiento constante de su evolución. [Informe](#).

- **Participación en el Observatorio de Indicadores del Servicio de Datos y Estudios de Crue.**

**Actuaciones:**

- REBIUN formará parte del núcleo central de información por su trayectoria de recogida de información (junto con TIC, OTRI, etc.)

- **Comité Ejecutivo en Bruselas.**

**Actuaciones:**

- Visita institucional a Bruselas organizada por la oficina europea Crue-CRUP.
- Se abordaron temas relativos al cumplimiento de la Agenda 2030, las políticas de Open Science lideradas por la EUA y las consecuencias de las enmiendas planteadas a la Directiva Europea en materia de Copyright. ([Nota de prensa](#))

- **Cooperación con las Bibliotecas Universitarias Portuguesas.**

**Actuaciones:**

- Se ha llevado a cabo una formación luso española a través de un [Bootcamp para formadores en Open Science](#) en la Universidad de Salamanca.

- **Cooperación con las Bibliotecas Colombia.**

**Actuaciones:**

- Participación de REBIUN en el [Encuentro internacional de bibliotecas universitarias](#)
- [II Congreso Internacional de Bibliotecas Académicas y Especializadas](#).

- **Participación en Mesa de Consorcios y Grupos de Compra.**

**Actuaciones:**

- Difusión de documentos generados por la mesa en relación con las negociaciones de acuerdos transformativos.

- **Participación Comisión Open Science de la FECYT.**

**Actuaciones:**

- Constitución el día 22 de marzo de la Comisión de Open Science compuesta por expertos internacionales y representantes de instituciones que van a estar involucradas en el diseño de las políticas de ciencia abierta.

- **Consejo de Cooperación Bibliotecaria.**

**Actuaciones:**

- REBIUN forma parte del Comité permanente del Consejo y ha participado en las siguientes actuaciones:
  - Aprobación del [III Plan Estratégico del CCB](#) (2019-2023).
  - Participación en la [Comisión asesora de Igualdad y Bibliotecas](#).
  - Participación en el Grupo de Bibliotecas y Agenda 2030.
  - Sello del CCB en la categoría de bibliotecas universitarias al proyecto [“Biblioteca de Semillas”](#) de la E.P.S de la Universidad de Zaragoza.

- **Colaboración con la Biblioteca Nacional de España. [Proyecto Archivo Web](#).**

**Actuaciones:**

- Dentro del marco de colaboración de Crue-REBIUN con la Biblioteca Nacional se creará un grupo de trabajo de conservadores web que seleccionarán contenidos digitales que deben ser preservados en el depósito legal electrónico.

- **Colaboración con la Asociación Andaluza de Bibliotecarios.**

**Actuaciones:**

- Participación en las XX Jornadas de Bibliotecarios de Andalucía para trabajar en el fortalecimiento de la imagen de las bibliotecas a través de las alianzas y la cooperación.

- **PREMIO REBIUN:**

- Entrega del III Premio REBIUN 2019 a los Biblioteca municipal de Soto del Real (Madrid) y dos menciones a las bibliotecas de San Lúcar de Barrameda (Cádiz) y las Xarxa de Bibliotecas Municipales de Llíria (Valencia). ([Nota de prensa](#))

## Eventos

- **Organizados por REBIUN:**

- XVII Jornadas CRAI “Nuevas metodologías de enseñanza y aprendizaje: el rol de los CRAI”. Universidad de Sevilla, 23-24 de mayo. ([+ información](#))
- II Jornadas de Patrimonio Bibliográfico. Universidade de Santiago de Compostela, 6-7 junio ([+ información](#))
- Encuentro con los responsables de las instituciones asociadas a Crue-REBIUN. Sede Crue, Madrid, 26 de junio.
- XVIII Workshop de Proyectos Digitales “Ciencia Abierta – Ecos, Retos y Oportunidades de los PlaneS”. Universidad de León, 25-27 de octubre. ([+ información](#))
- XXVII Asamblea Anual REBIUN, Universidad de Granada, 13-15 de noviembre.

- **Cursos y eventos en los que REBIUN ha participado:**

- Pleno del Consejo de Cooperación Bibliotecaria. Madrid, 20-21 de febrero. ([+ información](#))
- Semana de la Educación Abierta. MicroMOOC. Online, 4-8 de marzo. ([+ información](#))
- XVI Foro Internacional sobre evaluación de la calidad de la educación superior y de la investigación (FECIES). Santiago de Compostela, 29-31 mayo. ([+ información](#))
- 4º Encontro das Bibliotecas de Ensino Superior. Universidade de Coimbra (Portugal), 4-5 de junio. ([+ información](#))
- Jornada Dialnet. Universidad Complutense de Madrid, 19 de junio.
- Jornada “20 años del Consorcio Madroño”. Universidad Politécnica de Madrid, 20-21 de junio. ([+ información](#)).
- XX Jornadas bibliotecarias de Andalucía. Roquetas de Mar (Almería), 18-19 de octubre. ([+ información](#))
- Encuentro internacional de Bibliotecas Universitarias. Colombia, 24-25 de octubre ([+ información](#))
- Jornadas formación de conservadores web. Biblioteca Nacional de España. Madrid, 28 de octubre ([+ información](#))
- VIII Congreso CUD. “Conocimiento y compromiso social ante los retos globales”. Universidade de Santiago de Compostela, 27-29 de noviembre. ([+ información](#))
- Encuentro de Secretarios Ejecutivos. Sede Crue. Madrid, 10 de diciembre.

## **Líneas Estratégicas**

### **LÍNEA 1: Mejorar la organización, la comunicación y liderazgo de REBIUN.**

**Reuniones:** 18/02/2019; 18/09/2019;

#### ***Objetivos generales y objetivos operativos cumplidos:***

**Objetivo General 1.** Establecer marcos de colaboración efectiva a nivel nacional e internacional con otras asociaciones, organismos y bibliotecas académicas que faciliten el desarrollo de políticas y proyectos conjuntos.

1.1 Proyectos de colaboración con asociaciones, organismos y bibliotecas. Colaboración con las principales organizaciones bibliotecarias nacionales (Consejo de Cooperación Bibliotecaria) e internacionales (IFLA, LIBER y SPARC), a través de miembros de REBIUN. Asistencia a reuniones, jornadas, eventos, etc. en las que se solicite la intervención de REBIUN.

- Presencia de REBIUN en IFLA, LIBER y SPARC.
- Remodelación de las bases del III PREMIO REBIUN y convocatoria.
- Participación en el grupo intersectorial de la Agenda 2030.

1.2 Elaboración de documentos sobre REBIUN para utilizar en los diferentes foros.

- [Infografía informativa REBIUN](#) traducida al castellano, catalán, euskera, gallego, inglés y francés.
- Presentación institucional sobre REBIUN para utilizar en intervenciones públicas (intranet).

### 1.3 Presencia institucional de REBIUN en foros profesionales nacionales e internacionales.

- Participación en el XVI Foro FECIES.
- Conferencia inaugural del Encuentro Internacional de Bibliotecas en Colombia.

**Objetivo General 3.** Potenciar y garantizar la coordinación entre sus miembros mediante planes de comunicación y canales de contenidos profesionales.

#### 3.1 Actuaciones sobre la página web de REBIUN.

- Revisión, actualización y mejora de los textos de la web.
- Actualización del calendario de eventos profesionales, nacionales e internacionales.

#### 3.2 Fomentar la coordinación de miembros de REBIUN.

- Organización del encuentro con los responsables de bibliotecas asociadas.

**Objetivo General 5.** Promover la integración de la biblioteca colaborando en los objetivos de la universidad. Fortalecer alianzas con otros servicios universitarios e implicar a las bibliotecas universitarias en el ámbito de la responsabilidad social de la universidad.

#### 5.1 Promover la integración de las bibliotecas en los objetivos de la universidad.

- Participación en la Comisión Intersectorial sobre la Agenda 2030 de la Crue.

## **LÍNEA 2: Dar Soporte a la Docencia, aprendizaje e investigación y gestión.**

**Reuniones:** 26/02/2019; 22/05/2019; 30/09/2019

### **Objetivos generales y objetivos operativos cumplidos:**

**Objetivo General 1.** Integrar de forma progresiva las competencias digitales en los diferentes estudios de la universidad como estrategia educativa para el desarrollo de las capacidades válidas para toda la vida.

Objetivo 1.1: Generar material autoformativo basado en la metodología MOOC que capacite en competencias digitales a los estudiantes de grado.

- [Web de materiales de formación para estudiantes de grado.](#)
- Difusión de los materiales
  - [Canal Youtube Crue-REBIUN](#)
  - [Repositorio REBIUN](#)

Objetivo 1.2: XVII Jornadas CRAI. Nuevas metodologías de enseñanza y aprendizaje: el rol de los CRAI. Universidad de Sevilla, 23-25 de mayo. 150 personas de 50 universidades.

- [Documentación de las jornadas](#)
- [Web de las jornadas](#)

**Objetivo General 4.** Promover mandatos y políticas institucionales de acceso abierto a la producción

científica de cada universidad para incrementar la visibilidad y el impacto de la universidad.

Objetivo 4.1: Hacer un diagnóstico de la situación del acceso abierto en España y definir los criterios para realizar un seguimiento constante de su evolución de forma que la información de que se disponga esté siempre actualizada.

- [Informe “Medición del Acceso Abierto en las universidades españolas y el CSIC \(2014-2018\)”](#)

Objetivo 4.2: Colaborar con el Grupo de Repositorios en la Semana del Acceso Abierto 2019, organizando un evento sobre datos científicos en abierto.

- Colaboración en el [MicroMOOC de Ciencia Abierta](#)

Objetivo 4.3: Continuar participando en el Comité de seguimiento del Acceso Abierto en España, que se incluye en las Recomendaciones para la implementación del artículo 37 Difusión en Acceso de la Ley de la Ciencia, la Tecnología y la Innovación. Sin acción en 2019.

**Objetivo General 5.** Implementar servicios de información y asesoramiento sobre propiedad intelectual y protección de datos para el uso de la información en el desarrollo de la docencia, aprendizaje, investigación y gestión.

Objetivo 5.1: Recopilación y análisis de la información y documentación en relación con la propiedad intelectual y la difusión de datos de investigación.

Objetivo 5.2: Consolidar y mejorar la página web sobre propiedad intelectual. [www.rebiun.org/propiedadintelectual](http://www.rebiun.org/propiedadintelectual)

Objetivo 5.3 Realizar el seguimiento del nuevo marco legal europeo y español en materia de propiedad intelectual. Entre otras actividades se destaca:

- Documento resumen de la “Directiva sobre los derechos de autor en el mercado único digital y las bibliotecas universitarias”.
- Participación en la lista <https://infoserv.inist.fr/vws/info/eu-dsm>

**LÍNEA 3: Potenciar el desarrollo y el uso de la Biblioteca Digital 2.0, Internet y las redes sociales.**

**Reuniones:** 12/02/2019; 18/06/2019; 26/09/2019

**Objetivos generales y objetivos operativos cumplidos:**

**Objetivo General 2.** Innovar, desarrollar e implementar nuevos proyectos tecnológicos y digitales para potenciar el uso y acceso a la información científica y técnica de las bibliotecas.

Objetivo 2.1: Actualización del [directorio web móvil y app](#)

Objetivo 2.2: Realizar un piloto de recogida de datos que publican y/o generan las bibliotecas. Estudio sobre el papel de la biblioteca en la gestión de datos, plataformas que utilizan y gestión del Big Data.

Objetivo 2.3: Desarrollo de un mapa de servicios digitales en las bibliotecas universitarias.

- [Mapa de servicios digitales en bibliotecas españolas en colaboración con el Consejo de Cooperación Bibliotecaria](#)

Objetivo 2.4: Elaborar un listado de urls de webs españolas con contenido científico, en colaboración

con la Biblioteca Nacional. (Archivo web y depósito legal electrónico).

- <http://www.bne.es/es/Colecciones/ArchivoWeb/index.html>

Objetivo 2.5: Adaptación API para la geolocalización de las bibliotecas universitarias REBIUN.

- 46 asistentes al [webinar de formación](#)

Objetivo 2.6: Geolocalización de proyectos fin de máster, grado, etc. de repositorios.

- Crear un proyecto abierto al resto de universidades con nombre REBIUN <http://geo.up4.es/>

**Objetivo General 3.** Potenciar los repositorios de contenidos y datos de investigación y docencia institucionales y aprovechar las tecnologías e interoperatividad para impulsar nuevos servicios de valor añadido (CRIS, observatorio, tendencias...)

Objetivo 3.1: Impulsar el desarrollo de los repositorios institucionales y los servicios de valor añadido de utilidad para el aprendizaje, la docencia y la investigación. (\*Grupo de Trabajo Repositorios).

**Objetivo General 4.** Adaptar los servicios, instalaciones y recursos de información disponibles a las nuevas necesidades de los usuarios potenciando la Biblioteca 2.0 de forma que garanticen el acceso multiplataforma a los servicios y colecciones de la Biblioteca.

Objetivo 4.1: XVIII Workshop de Proyectos Digitales. 25-27 de septiembre, Universidad de León. 171 participantes.

- [Documentación de las jornadas](#)
- [Web de las jornadas](#)

Objetivo 4.2: Mantenimiento, actualización y difusión del [Directorio de redes sociales](#) de las bibliotecas universitarias.

Objetivo 4.3: Resultado piloto de indicadores de redes sociales.

**Objetivo General 5.** Fomentar la incorporación del libro en las bibliotecas como recurso para la promoción de colecciones académicas, la prestación de servicios innovadores y el desarrollo de la cooperación científica.

Objetivo 5.1 Desarrollar acciones conjuntas para la gestión de libros electrónicos.

- [Presentación de la situación de los libros electrónicos en las universidades españolas](#)

**LÍNEA 4: Construir y ofrecer un catálogo de servicios y productos colaborativos de calidad de REBIUN**

Reuniones: 31/01/2019; 10/04/2019; 19/06/2019; 17/09/2019

**Objetivos generales y objetivos operativos cumplidos:**

**Objetivo General 2.** Elaborar directrices y estándares de calidad para el conjunto de sus bibliotecas.

Objetivo 2.1: Actualizar el documento y difundir el conocimiento y uso de directrices y estándares de calidad: Objetivos y Estándares para bibliotecas de REBIUN (2014).

- [Actualización del documento](#)

Se ha realizado una encuesta entre los miembros del grupo.

**Objetivo General 4.** Elaborar y potenciar planes de formación y desarrollo profesional. Elaborar una

agenda anual de encuentros profesionales y sesiones de trabajo formativo. Potenciar e innovar nuevos perfiles y competencias profesionales.

Objetivo 4.1: Trabajar en el diseño de un nuevo modelo de temario-pruebas de acceso a la biblioteca universitaria.

- Documento marco para la integración de las competencias profesionales en las pruebas selectivas de bibliotecas universitarias. Parte I.

Objetivo 4.2: Difundir y visibilizar el trabajo REBIUN sobre competencias profesionales en las bibliotecas universitarias españolas.

- [Póster “El talento en la biblioteca universitaria: competencias profesionales en y para las bibliotecas universitarias”](#)

Objetivo 4.3: Recoger información sobre cursos generados por el personal de las bibliotecas REBIUN, que pudieran ofertarse a las bibliotecas de otras universidades de cara a ofrecerlos dentro de sus propios planes de formación.

- [Acceso a la web](#)

**Objetivo General 5.** Establecer mecanismos y canales alternativos, como instrumentos de comunicación entre las universidades para compartir experiencias, proyectos y buenas prácticas.

Objetivo 5.1: Recopilación y publicación de información sobre menciones de calidad en las Bibliotecas Universitarias. (pendiente de publicar en web).

### **Grupos de trabajo estables**

#### **ESTADÍSTICAS**

Reuniones: 29/01/2019; 18/06/2019; 23/09/2019;

PLATAFORMA ESTADÍSTICAS <http://rebiun.um.es>

#### **Objetivos operativos cumplidos:**

**Objetivo operativo 1:** Avanzar en la concreción de los criterios para determinar sin ambigüedad los datos estadísticos que recoge cada universidad. Ello nos permitirá establecer series coherente inter e intrauniversidad.

Objetivo 1.1 Implementación de los cambios propuestos de Ejes e Indicadores. Acciones:

- Acción 1: Revisión permanente de datos e indicadores.
- Acción 2: Implementar indicadores relativos a las redes sociales.
- Acción 3: Estudio de la problemática de medición de uso de los recursos electrónicos.

**Objetivo operativo 2:** Organización de una Jornada de estadísticas REBIUN para mejorar la calidad de los datos. (2020)

**Objetivo operativo 3:** Apoyar desde el ámbito de actividad del grupo el trabajo de la Crue en general y de REBIUN en particular.

Objetivo 3.1: Recopilar la documentación relacionada con encuestas realizadas por REBIUN.

- Acción 1: Recopilación de estudios realizados y sus datos.

Objetivo 3.2: Incluir datos de las bibliotecas en la publicación de la Crue “La Universidad Española en Cifras (UEC)”.

- Acción 1: Trabajo inicial con el equipo de elaboración de la UEC.
- Acción 2: Participación en el Observatorio de Estudios y Datos de Crue.
- Colaboración con IFLA en el [Library Map of the World](#).

Objetivo 3.3: Elaborar productos de difusión.

- Acción 1: Edición de la infografía REBIUN en Cifras 2019
- Acción 2: Actualización datos REBIUN 2007-2018
- Acción 3: Elaboración del Anuario estadístico REBIUN

**Objetivo operativo 4: Mejora de la herramienta de gestión KTI.** <http://rebiun.um.es>

## **PATRIMONIO BIBLIOGRÁFICO**

**Reuniones:** 12/02/2019; 06/06/2019; 23/10/2019;

### **Objetivos operativos cumplidos:**

**Objetivo operativo 1.** II Jornadas de Gestión del Patrimonio Bibliográfico. Universidad de Santiago, 6-7 de junio. 173 asistentes.

- [Documentación de las jornadas](#)
- [Web de las jornadas](#)

**Objetivo operativo 2.** Proyecto Google/REBIUN. Proyecto no viable con las condiciones actuales.

**Objetivo operativo 3.** Catálogo de manuscritos bibliográficos (pendiente de publicación).

**Objetivo operativo 4.** Organización de la exposición: la biblioteca maltratada (2020).

**Objetivo operativo 5.** Continuar participando en los grupos de Valoración y CCPB con el Ministerio.

## **REPOSITARIOS**

**Reuniones:** 24/01/2019; 25/06/2019; 25/09/2019

### **Acciones operativas cumplidas:**

**Acción 1:** Monitorización del Acceso Abierto en las universidades. Acción integrada en la Línea 2.

**Acción 2:** Evaluación de repositorios institucionales de REBIUN a partir de las guías de evaluación y de las directrices de aplicación de la misma. ([+ información](#))

**Acción 3:** Impulso a la incorporación de la producción editorial universitaria en los repositorios.

Elaboración de un análisis del estado de la cuestión sobre uso de los repositorios institucionales por parte de las editoriales universitarias como instrumento de publicación, visibilidad y preservación de sus publicaciones. [Informe](#)

**Acción 4:** Difusión de las políticas y servicios vinculadas a gestión de datos de investigación en las universidades.

**Acción 5:** Métricas y estadísticas en repositorios.

**Acción 5:** Impulso de la preservación digital en los repositorios institucionales.

Realización de una encuesta e informe sobre el estado de la preservación digital en los repositorios españoles.

**Acción 6:** Impulso de contenidos y servicios sobre recursos educativos abiertos en repositorios de universidades españolas. [Resultados](#)

**Acción 7:** Promoción de la Semana Internacional del Acceso Abierto. <http://www.rebiun.org/acceso-abierto/general> En coordinación con Línea 2.

**Acción 8:** Participación en la organización de OS-Repositorios (conjuntamente con el [Workshop](#))

**Acción 7:** Grupo de usuarios DSpace España.

## SERVICIOS COMPARTIDOS

Reuniones: 22/02/2019;

### **Objetivos operativos cumplidos:**

**Objetivo operativo 1.** Dialnet. Jornada Dialnet. Universidad Complutense de Madrid, 19 de junio.

Primera reunión del grupo de usuarios de Dialnet.

**Objetivo operativo 2.** Proyecto de Intercambio compensado de artículos científicos (ICAC).

Tarifas PI 2020, se mantienen como en 2019.

## COMUNICACIÓN

Reuniones: 25/02/2019; 11/04/2019; 18/06/2019

### **Objetivos operativos cumplidos:**

**Objetivo operativo 1.** [Repositorio REBIUN](#)

- Fomentar y ayudar a grupos y líneas a alimentar el repositorio.
- Continuar con el depósito retrospectivo de documentos y “Control de autoridades”.

**Objetivo operativo 3.** Incidir más en acciones de comunicación, intentando reforzar el alcance, sistematizando y repartiendo entre los componentes del grupo: redes, boletín, etc.

**Objetivo operativo 4.** Mantener la supervisión de [web](#), [intranet](#) y [archivo fotográfico](#).

## CATÁLOGO COLECTIVO

### **Subgrupo RDA**

- Elaboración del perfil para la creación y el enriquecimiento de los registros de autoridad del PDI e investigadores de las instituciones que integran REBIUN, con el



objetivo de proporcionar una herramienta de catalogación para aquellas que tengan pensado implementar o enriquecer su catálogo de autoridades del PDI conforme a las RDA.

- Selección de otros recursos que contribuyan a facilitar la implementación de las RDA a través de su página web.
- Participación en el Taller RDA organizado por la Biblioteca Nacional.

### **Financiación 2019**

Se indican a continuación la ejecución de presupuesto a 31 de diciembre de 2019.



Liquidación Presupuesto REBIUN a 31-12-19

Ingresos	Presupuesto 2019	Ingresos Trimestre 1	Ingresos Trimestre 2	Ingresos Trimestre 3	Ingresos Trimestre 4	Ingresos pendientes	TOTAL	% s/ ingresos Presupuestados	Desviación sobre el Presupuesto
▪ Aportaciones Institucionales	198.069	68.832	112.941	5.891	4.959	5.446	198.069	100%	0
o Miembros pleno derecho (75 x 2479,33)	185.951	63.239	107.348	4.959	4.959	5.446	185.951	100%	0
o Miembros asociados (13 x 932,20)	12.118	5.593	5.593	932			12.118	100%	0
▪ Excedente positivo aplicado de ejercicios anteriores	10.690								
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>208.759</b>	<b>68.832</b>	<b>112.941</b>	<b>5.891</b>	<b>4.959</b>	<b>5.446</b>	<b>198.069</b>	<b>100,00%</b>	<b>0</b>

Gastos	Presupuesto 2019	Gastos Trimestre 1	Gastos Trimestre 2	Gastos Trimestre 3	Gastos Trimestre 4	Gastos pendientes	TOTAL	% s/ gastos Presupuestados	Desviación sobre el Presupuesto
<b>1. Gastos de personal</b>									
Retribuciones personal	45.000	11.628	11.613	11.655	12.266		47.162	105%	2.162
<b>Total</b>	<b>45.000</b>	<b>11.628</b>	<b>11.613</b>	<b>11.655</b>	<b>12.266</b>	<b>0</b>	<b>47.162</b>	<b>105%</b>	<b>2.162</b>
<b>2. Proyectos</b>									
Proyectos (Web + Grupos de trabajo + Líneas Estratégica)	15.000			4.001	1.820		5.821	39%	-9.179
<b>Total</b>	<b>15.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>4.001</b>	<b>1.820</b>	<b>0</b>	<b>5.821</b>	<b>39%</b>	<b>-9.179</b>
<b>3. Mantenimiento Aplicaciones</b>									
Catálogo Colectivo (Baratz)	80.000		40.000	40.000			80.000	100%	0
Otros desarrollos previstos (página web, KTI, etc.)	20.000						0	0%	-20.000
<b>Total</b>	<b>100.000</b>	<b>0</b>	<b>40.000</b>	<b>40.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>80.000</b>	<b>80%</b>	<b>-20.000</b>
<b>4. Otras actividades</b>									
Representación y Relaciones Institucionales	20.000	5.608	3.388	1.289	3.392		13.677	68%	-6.323
Suscripciones (LIBER, IFLA)	4.000	4.082					4.082	102%	82
<b>Total</b>	<b>24.000</b>	<b>9.690</b>	<b>3.388</b>	<b>1.289</b>	<b>3.392</b>	<b>0</b>	<b>17.759</b>	<b>74%</b>	<b>-6.241</b>
<b>5. Costes Indirectos</b>	<b>24.759</b>	<b>8.604</b>	<b>14.118</b>	<b>736</b>	<b>620</b>	<b>681</b>	<b>24.759</b>	<b>100%</b>	<b>0</b>
<b>TOTAL GASTOS</b>	<b>208.759</b>	<b>29.922</b>	<b>69.118</b>	<b>57.681</b>	<b>18.098</b>	<b>681</b>	<b>175.500</b>	<b>84,07%</b>	<b>-33.259</b>

